

Investment AB Arawak

**TILLÄGG TILL ERBJUDANDEHANDLINGEN AVSEENDE  
ERBJUDANDE TILL AKTIEÄGARNA I  
EWORK GROUP AB (PUBL)**

## Viktig information

### Allmänt

Detta dokument ("Tilläggs handlingen"), daterad den 23 oktober 2020, är ett tillägg till erbjudandehandlingen ("Erbjudandehandlingen") som har upprättats av Investment AB Arawak, organisationsnummer 559250-6579 ("Arawak") med anledning av Arawaks erbjudande till aktieägarna i Ework Group AB (publ), organisationsnummer 556587-8708 ("Ework") att överlåta samtliga aktier i Ework till Arawak ("Erbjudandet").

Tilläggs handlingen är en del av, och ska läsas tillsammans med, Erbjudandehandlingen som har godkänts och registrerats av Finansinspektionen ("FI") den 23 september 2020 (FI Dnr 20-19045). Definitioner som används i Erbjudandehandlingen gäller även för Tilläggs handlingen.

Nasdaq Stockholms Takeover-regler ("Takeover-reglerna") och Aktiemarknadsnämndens avgöranden och besked rörande tolkning och tillämpning av Takeover-reglerna och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens avgöranden och besked om tolkning och tillämpning av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande Regler om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, är tillämpliga på Erbjudandet. I enlighet med lag (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden har Arawak den 20 augusti 2020 skriftligen åtagit sig gentemot Nasdaq Stockholm att följa nämnda regler, avgöranden och besked, samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan ålägga Arawak vid överträdelse av Takeover-reglerna. Arawak har den 24 augusti 2020 informerat FI om Erbjudandet samt om ovanstående åtaganden gentemot Nasdaq Stockholm.

Tilläggs handlingen har upprättats av Arawak i enlighet med bestämmelserna i 2 a kap lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument samt artikel 23.1 och 23.2 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129 och har godkänts och registrerats av FI. Varken godkännandet eller registreringen innebär någon garanti från FI att sakuppgifterna i Tilläggs handlingen är riktiga eller fullständiga.

Informationen i denna Tilläggs handling avses vara korrekt, om än inte fullständig, endast per dagen för offentliggörande av Tilläggs handlingen. Det lämnas ingen försäkringen om att informationen har varit eller kommer att vara korrekt vid någon annan tidpunkt. Informationen i Tilläggs handlingen lämnas endast med anledning av Erbjudandet och får inte användas i något annat syfte. Arawak garanterar inte och tar inget ansvar för att informationen i Tilläggs handlingen om Ework är korrekt och fullständig, utöver vad som kan följa av lag.

Erbjudandet, och de avtal som ingås mellan Arawak och Eworks aktieägare med anledning av Erbjudandet, skall regleras och tolkas enligt svensk materiell rätt. Tvist rörande, eller som uppkommer i anslutning till, Erbjudandet skall avgöras av svensk domstol exklusivt, varvid Stockholms tingsrätt skall utgöra första instans.

Tilläggs handlingen innehåller viktig information. Tilläggs handlingen och Erbjudandehandlingen, inklusive den tillhörande anmälningssedeln, bör läsas noggrant innan beslut fattas beträffande Erbjudandet.

### Framtidsinriktad information

Information i denna Tilläggs handling som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra prognoser samt om fördelar med Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information. Sådan information kan vanligtvis, men inte alltid, identifieras genom användningen av ord såsom "bedöms", "förväntas" eller "tros", eller liknande uttryck. Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risk och osäkerhet, eftersom den avser förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, av vilka flera ligger utom Arawaks kontroll, finns det inga garantier för att faktiska resultat inte kommer att avvika avsevärt från de resultat som anges eller antyds i den framtidsinriktade informationen. All sådan framtidsinriktad information gäller endast per den dagen den lämnades och Arawak har ingen skyldighet (och åtar sig ingen sådan skyldighet) att uppdatera eller revidera den, vare sig till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden, förutom enligt vad som krävs av lagstiftning och annan reglering.

### Information till aktieägare i Ework utanför Sverige och för banker, fondkommissionärer, mäklare och andra institutioner som innehar förvaltarregistrerade aktier för personer med hemvist utanför Sverige

Erbjudandet, i enlighet med de villkor som anges i Erbjudandehandlingen och Tilläggs handlingen, riktar sig inte till personer vars deltagande i Erbjudandet kräver att en ytterligare erbjudandehandling upprättas eller registrering sker eller att någon annan åtgärd företas utöver vad som krävs enligt svenska lagar och regler. Denna Tilläggs handling och övrig dokumentation hänförlig till Erbjudandet kommer inte att distribueras och får inte postas eller på annat sätt distribueras eller sändas inom eller in i något land där distribution eller erbjudande skulle förutsätta att några sådana ytterligare åtgärder företas eller där det skulle strida mot lagar eller regler i det landet och Arawak kommer inte att tillåta eller godkänna någon sådan åtgärd. Varje försök till accept av Erbjudandet som är ett resultat av att dessa restriktioner direkt eller indirekt har överträtts kan komma att lämnas utan avseende.

Erbjudandet lämnas inte och kommer inte att lämnas, vare sig direkt eller indirekt, genom post eller något annat kommunikationsmedel eller hjälpmedel, vare sig av mellanstatlig karaktär eller för utländsk handel eller genom nationella börsers hjälpmedel, inom eller in i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA. Detta inbegriper men är inte begränsat till telefax, e-post, telex, telefon och internet eller andra former av elektronisk överföring. Erbjudandet kan inte accepteras och aktier kan inte överlåtas i Erbjudandet, på något sådant sätt eller med något sådant kommunikationsmedel eller hjälpmedel inom eller från Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA eller av personer som befinner sig i eller är bosatta i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA. Följaktligen kommer inte och skall inte denna Tilläggs handling eller annan dokumentation avseende Erbjudandet postas, på annat sätt överföras, distribueras, vidarebefordras eller sändas in i eller inom Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA eller till en person som är från, befinner sig i eller är bosatt i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA.

Varje försök till överlåtelse av aktier i Erbjudandet som direkt eller indirekt är ett resultat av en överträdelse av dessa restriktioner är ogiltigt och varje försök att överlåta aktier av en person som befinner sig i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA eller av ombud, förvaltare eller annan mellanhand som agerar på icke-diskretionär basis för en huvudman som lämnar instruktioner inom eller från Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA är ogiltigt och kommer inte att accepteras. Varje person som innehar aktier och som deltar i Erbjudandet kommer att intyga att de inte är från, befinner sig i eller deltar i Erbjudandet från Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA, samt att de inte på icke-diskretionär basis agerar på uppdrag för en huvudman som är från, befinner sig i eller ger en order om att delta i sådant erbjudande från Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA. Arawak kommer inte att tillhandahålla något vederlag från Erbjudandet till Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA.

Denna Tilläggs handling skickas inte, och får inte skickas, till aktieägare med registrerade adresser i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA. Banker, fondkommissionärer, mäklare och andra institutioner som innehar förvaltarregistrerade aktier för personer i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA, får inte vidarebefordra denna Tilläggs handling, eller andra dokument som erhållits i samband med Erbjudandet, till sådana personer.

Ingen information i denna Tilläggs handling utgör ett erbjudande att förvärva eller en uppmaning att sälja aktier i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA eller någon annan jurisdiktion i vilken ett sådant erbjudande eller uppmaning skulle vara oförenlig med lagar eller andra regler. Oaktat det föregående förbehåller sig Arawak rätten att tillåta att Erbjudandet accepteras av personer som inte är bosatta i Sverige om Arawak, efter egen bedömning, bedömer att transaktionen ifråga kan genomföras i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Med "USA" avses i detta avsnitt Amerikas förenta stater, dess territorier och besittningar (inklusive Puerto Rico, Amerikanska Jungfruöarna, Guam, Amerikanska Samoa, Wakeöarna och Nordmarianerna), varje stat inom Amerikas förenta stater samt Columbiadistriktet.

**INNEHÅLLSFÖRTECKNING**

Tillägg till Erbjudandehandlingen.....	4
Eworks delårsrapport för perioden 1 januari–30 september 2020.....	5
Adresser.....	22

## TILLÄGG TILL ERBJUDANDEHANDLINGEN

---

Arawak<sup>1</sup>, som kontrolleras gemensamt av Salénia<sup>2</sup> (som ägs av Staffan Salén och Erik Salén) och Ingo Invest AB<sup>3</sup> (som ägs av Erik Åfors), offentliggjorde den 24 augusti 2020 ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Ework att överlåta samtliga sina aktier i Ework till Arawak för 70,26 kronor per aktie. Aktierna i Ework är noterade på Nasdaq Stockholm, Small Cap, under kortnamnet EWRK.

Erbjudandehandlingen har upprättats av Arawak med anledning av Erbjudandet och offentliggjordes den 23 september 2020 (FI Dnr 20-19045). Denna Tilläggshandling är en del av, och ska läsas tillsammans med, Erbjudandehandlingen. Tilläggshandlingen och Erbjudandehandlingen finns tillgängliga på Arawaks hemsida, [www.arawak.se](http://www.arawak.se).

Tilläggshandlingen har upprättats med anledning av att Ework den 22 oktober 2020 offentliggjort sin delårsrapport för perioden 1 januari–30 september 2020. Delårsrapporten är i sin helhet inkluderad i denna Tilläggshandling. Tilläggshandlingen har offentliggjorts av Arawak samt godkänts och registrerats av FI den 23 oktober 2020 (FI Dnr 20-23639).

Aktieägare har enligt Takeover-reglerna rätt att återkalla avgiven accept inom fem arbetsdagar från offentliggörandet av Tilläggshandlingen, dvs. senast den 30 oktober 2020. I övrigt föreligger rätt att återkalla avgiven accept i enlighet med vad som anges i Erbjudandehandlingen. Återkallelse av avgiven accept ska ske enligt anvisningarna i Erbjudandehandlingen.

För fullständiga villkor och övrig information om Erbjudandet hänvisas till Erbjudandehandlingen som, tillsammans med Tilläggshandlingen och de pressmeddelanden som publicerats av Arawak, hålls tillgänglig på Arawaks hemsida, [www.arawak.se](http://www.arawak.se).

---

<sup>1</sup> Investment AB Arawak (organisationsnummer 559250-6579), med registrerad adress Box 14237, 104 40 Stockholm.

<sup>2</sup> Salénia Aktiebolag AB (organisationsnummer 556051-6634), med registrerad adress Box 14237, 104 40 Stockholm.

<sup>3</sup> Ingo Invest AB (organisationsnummer 556248-3916), med registrerad adress Box 3104, 103 62 Stockholm. Ingo innehar aktierna i Arawak genom det helägda dotterbolaget Archegonium AB (organisationsnummer 559137-8640), med registrerad adress Box 3104, 103 62 Stockholm.

## EWORCS DELÅRSRAPPORT FÖR PERIODEN 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2020



Delårsrapport | Q3

Januari-september 2020

# Ökat resultat i utmanande kvartal

"Genom fantastiska insatser av våra medarbetare, parat med kraftfulla och snabbt genomförda kostnadsminskningar, har vi parerat en intäktsminskning väl. Vi nådde ett rörelseresultat i nivå med föregående år och resultatet efter finansiella poster ökade. Vi ser fortsatt positivt på våra möjligheter att förstärka vår marknadsposition."

Zoran Covic, VD

### Tredje kvartalet 2020 jämfört med 2019

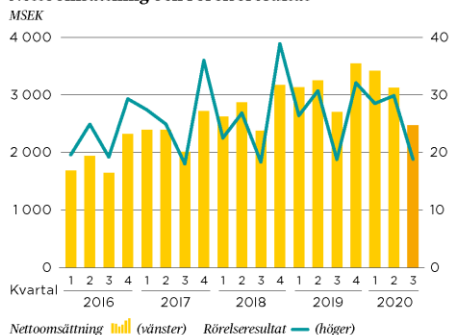
- Nettoomsättningen sjönk till 2 467 MSEK (2 702).
- Rörelseresultatet var oförändrat 18,8 MSEK (18,8).
- Resultat efter finansiella poster ökade 8 procent till 17,7 MSEK (16,4).
- Orderingen sjönk 13 procent till 2 389 MSEK (2 743).
- Resultat efter skatt per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,87 SEK (0,77), en ökning med 13 procent.
- Intäktsminskningen förklaras huvudsakligen av en covid-relaterad nedgång i efterfrågan. Att rörelseresultatet ändå var i nivå med föregående år beror främst på kraftfulla, snabbt genomförda kostnadsminskningar.
- I resultatet ingår statligt covid-19-stöd om 1,8 MSEK.
- Genomförda kostnadsminskningar av bestående karaktär kommunicerades den 21 september 2020 med anledning av pågående budpliktsbud. Dessa angavs till cirka 50 MSEK jämfört med nivån 2019 med väntad full effekt från 2021.

- De oberoende styrelseledamöterna rekommenderade enhälligt aktieägarna i Ework Group AB (publ) att inte acceptera det kontanta budpliktserbjudandet från Investment AB Arawak.

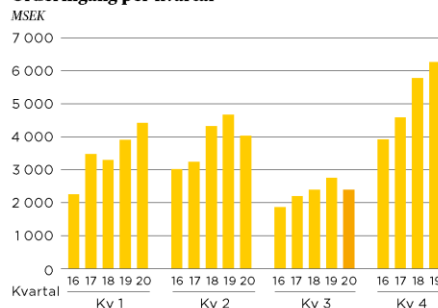
### Första nio månaderna 2020 jämfört med 2019

- Nettoomsättningen sjönk till 9 000 MSEK (9 078).
- Rörelseresultatet ökade 2 procent till 77,2 MSEK (75,9).
- Resultat efter finansiella poster ökade 4 procent till 70,7 MSEK (68,3).
- Resultat efter skatt per aktie före och efter utspädning uppgick till 3,36 SEK (3,11), en ökning med 8 procent.

### Nettoomsättning och rörelseresultat



### Orderingång per kvartal





VD HAR ORDET

# Lyckad kostnadsminskning gav ökat resultat



Genom fantastiska insatser av våra medarbetare, parat med kraftfulla och snabbt genomförda kostnadsminskningar, har vi parerat en intäktsminskning väl. Vi nådde ett rörelseresultat i nivå med föregående år och resultatet efter finansiella poster ökade. Vi ser fortsatt positivt på våra möjligheter att förstärka vår marknadsposition.

Eworks verksamhet har bevisat sig som robust med betydande motståndskraft i det osäkra affärs läge som uppstod till följd av covid-19. Det har varit utmanande att möta den plötsliga nedgången i efterfrågan, men marknaden har ändå utvecklats starkare än de scenarier vi såg framför oss i krisens tidiga skede.

Våra medarbetare har presterat på en imponerande nivå och samtidigt har vi snabbt lyckats parera intäktsminskningen med kraftfulla kostnadsminskningar. Vi påbörjade detta arbete redan i slutet av förra året, före covid-19. Initialt syftade åtgärderna till att dra nytta av genomförda investeringar i förbättrade systemstöd och effektiviseringar av organisationen. Åtgärderna accelerades i år i samband med den betydande osäkerhet kring affärs läget som uppstod genom covid-19-pandemin.

Under kvartalet gick vi ut och preciserade omfattningen av kostnadsminskningarna. Den förväntade omfattningen uppgår till cirka 50 MSEK på årsbasis, jämfört med 2019 års nivå. Kostnadsminskningarna bedöms som varaktiga och väntas få full effekt från och med 2021. Vi har därutöver genomfört ytterligare kostnadsminskningar av mer temporär karaktär, som syns i tredje kvartalet.

Vår konsoliderande affär har gått starkare än nytillsättning av konsulter till nya uppdrag. Det innebär en förskjutning av försäljningsmixen till en högre andel intäkter med lägre marginal. Det speglar väl sentimentet hos våra kunder. Osäkerheten gör att färre nya projekt

och uppdrag sätts igång, samtidigt som vår förmåga att effektivisera konsultförsörjningen är erkänd och eftersökt hos kunderna. Nedgången är liksom tidigare mest markant i Sverige och Finland, samtidigt som vi kan glädjas åt en fortsatt tillväxt i Danmark, Norge och Polen. Polen redovisas inom segment Sverige. Rörelseresultatet i Norge var starkt.

Vi gläds även åt att intresset är stort för vår nya digitala tjänst Verama som vi lanserade tidigare i år. Implementering pågår hos betydande kunder som Polismyndigheten, Swedavia med flera. Vi fortsätter att rulla ut ny funktionalitet mot kunder och konsulter. Under kommande kvartal kommer vi även lansera en ny app för konsulterna där de kan se och söka uppdrag via mobilen.

I samband med att vi gick ut och preciserade kostnadsminskningarna påminde vi också om att Eworks intäkter och resultat påverkas negativt av covid-19-pandemin jämfört med 2019. Vi växer åter, men intäktsbasen som vi utgår från är lägre än förra året, med 9 518 konsulter (10 528) på uppdrag vid slutet av tredje kvartalet. Vi ser fortsatt positivt på möjligheterna att flytta fram vår marknadsposition samtidigt som en betydande osäkerhet kring affärs läget kvarstår.

Stockholm den 22 oktober 2020

Zoran Covic, VD



TREDJE KVARTALET 2020

# Fortsatt utmanande – successiv återhämtning

## Marknad

Efterfrågan på konsulter till nya uppdrag fortsatte att återhämta sig under perioden men från en låg nivå efter den kraftiga covidrelaterade nedgången i början av året. Efterfrågan på så kallade konsoliderande affärer var god, dvs. där Ework får hantera en redan etablerad konsultrelation. Antalet konsulter på uppdrag ökade något under kvartalet till som mest 9 518, men var lägre än motsvarande period förra året.

Eworks efterfrågeindikatorer tyder på ett större antal tillgängliga konsulter än föregående år och en fortsatt återhämtning i efterfrågan på konsulttjänster men från en lägre nivå. Den allmänna osäkerheten i ekonomin bedöms fortsatt som betydande.

## Affärsmodell och intäktsströmmar

Ework fortsatte under perioden lanseringen av Veramas leverantörsportal, den del av den nya digitala plattformen som vänder sig till konsulter och konsultleverantörer. Verama förbättrar radikalt konsulternas möjligheter att finna relevanta uppdrag med ett modernt gränssnitt, ny och förbättrad funktionalitet samt AI-stöd.

Verama VMS, den del av den digitala plattformen som vänder sig till uppdragsgivarna, har under tredje kvartalet fortsatt att implementeras hos allt fler kunder. Effekter kopplade till covid-19 har endast haft begränsad negativ påverkan på dessa affärer. Plattformen bedöms ha låg konjunkturkänslighet, då den effektiviserar kundernas verksamhet och ger positiva kostnadseffekter på ett sätt som snabbt skapar kundnytta även i tider av lågkonjunktur.

Flexibiliteten i Eworks affärsmodell innebär en styrka i att hantera skiftande efterfrågan, då huvuddelen av kostnaderna är knutna till underkonsulter och därmed rörliga. Därmed begränsas Eworks risk vid förändringar i efterfrågan.

## Koncernens nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning minskade under tredje kvartalet till 2 467 MSEK (2 702). Nettoomsättningen för årets första nio månader minskade till 9 000 MSEK (9 078). Under tredje kvartalet erhöles statligt covid-19-stöd

vilket totalt uppgick till 1,8 MSEK inklusive ansökt permitteringsstöd om 1,7 MSEK, vilket redovisas under övriga rörelseintäkter. Summa rörelseintäkter uppgick i tredje kvartalet till 2 468 MSEK (2 702) och för årets första nio månader till 9 005 MSEK (9 078).

Nedgången i kvartalet förklaras av minskad efterfrågan på konsulttjänster och att vissa kunder avslutade konsultkontrakt i förtid som en effekt av covid-19-pandemin. Under kvartalet skedde en stabilisering och vi ser en påbörjad återhämtning. Intäktsbasen i form av konsulter på uppdrag är lägre än motsvarande tid föregående år men uppvisar en tillväxt under kvartalet. Minskningen i omsättning och resultat märktes framför allt i de svenska och finska verksamheterna, medan övriga segment var mindre påverkade. Den norska verksamheten utvecklades fortsatt starkt och även Danmark ökade omsättningen.

## Koncernens resultat

Koncernens rörelseresultat för tredje kvartalet var oförändrat på 18,8 MSEK (18,8). Rörelseresultatet för de första nio månaderna 2020 ökade med 2 procent till 77,2 MSEK (75,9).

Resultatet påverkades negativt av nedgången i affärsaktivitet till följd av covid-19. Kostnadsbesparingar vidtogs snabbt och arbetstidsminskning genom korttidspermatering infördes från och med april vilket har begränsat behovet av permanenta personalminskningar. Generella kostnadsminskningar och nödvändiga personalminskningar har genomförts för att möta den lägre efterfrågan och minskade intäktsbasen. I kvartalets resultat ingår statliga covid-19-stöd om 1,8 MSEK inklusive ansökt permitteringsstöd om 1,7 MSEK.

Ökningen av resultatet för niomånadersperioden är en följd av under året genomförda kostnadsminskningar.

Eworks fleråriga satsning på den digitala plattformen fortsatte planenligt att minska i omfattning, med lägre kostnader som följd. En mindre del av dessa kostnader har aktiverats vilket medförde att den i kvartalet resultatförda kostnaden endast minskade med 1,2 MSEK. Kostnaden för satsningen bedöms fortsätta att sjunka och bli lägre i år än föregående år. Kostnadernas effekt på rörelseresultatet framgår av nedanstående tabell.

Belopp i MSEK	Jul-sep 2020	Jul-sep 2019	Jan-sep 2020	Jan-sep 2019	2019
Kostnad för den digitala satsningen	-10,5	-15,5	-41,9	-38,8	-56,5
Aktivering av den digitala satsningen	4,0	7,7	13,7	14,2	18,8
<b>Effekt på rörelseresultat av digitala satsningen</b>	<b>-6,5</b>	<b>-7,8</b>	<b>-28,2</b>	<b>-24,6</b>	<b>-37,7</b>





Finansnetto för de första nio månaderna uppgick till -6,4 MSEK (-7,6) varav räntekostnad utgjorde -5,5 MSEK (-7,6). För kvartalet uppgick finansnetto till -1,1 MSEK (-2,4) varav räntekostnad utgjorde -1,1 MSEK (-3,9). Minskningen av finansnetto beror på ett minskat kreditutnyttjande till följd av en mer restriktiv tillämpning av förskotttjänsten PayExpress i samband med covid-19-pandemin.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 17,7 MSEK (16,4). Resultatet efter finansiella poster för de första nio månaderna uppgick till 70,7 MSEK (68,3). Kvartalets resultat efter skatt uppgick till 15,0 MSEK (13,3). Resultatet efter skatt för de första nio månaderna uppgick till 57,9 MSEK (53,6).

#### Kommentarer till utvecklingen

Koncernens ordergång sjönk med 13 procent jämfört med tredje kvartalet föregående år till 2 389 MSEK (2 743), och sjönk med 4 procent till 10 841 MSEK (11 327) för de första nio månaderna 2020. I ordergången ingår nya uppdrag och förlängningar. Antalet konsulter på uppdrag uppgick som mest till 9 518 (10 463).

#### Sverige

Kvartalets nettoomsättning minskade till 1 962 MSEK (2 204). Minskningen förklaras av nedgången i efterfrågan samt att vissa kunder avslutat konsultkontrakt i förtid till följd av covid-19. Korttidspermitteringar, personalminskningar och generella kostnadsbesparingar har vidtagits. Rörelseresultatet minskade till 11,6 MSEK (17,1).

Nettoomsättningen för de första nio månaderna minskade till 7 275 MSEK (7 442). De första nio månadernas rörelseresultat minskade 26 procent till 51,7 MSEK (69,6).

Den polska verksamheten som ingår i segmentet fortsatte att utvecklas positivt under perioden relativt föregående år trots påverkan av covid-19.

#### Norge

Den norska verksamhetens nettoomsättning steg med 14 procent till 312,9 MSEK (275,3). Rörelseresultatet ökade med 471 procent till 5,4 MSEK (0,9). Ökningen av omsättningen beror på en fortsatt stark utveckling av marknadspositionen, och en ökad efterfrågan från såväl befintliga som nya kunder. Den norska verksamheten påverkades marginellt av covid-19-effekter till följd av dess exponering mot branscher där påverkan under perioden var begränsad.

Nettoomsättningen för de första nio månaderna steg 14 procent till 1 049,6 MSEK (919,9). Rörelseresultatet för de första nio månaderna steg 124 procent till 18,9 MSEK (8,4).

#### Danmark

Den danska verksamhetens återhämtning efter minskad volym från en betydande kund föregående år fortgick med en positiv utveckling för omsättning och resultat.

Nettoomsättningen steg med 3 procent till 106,9 MSEK (104,3). Rörelseresultatet för perioden förbättrades till -0,1 MSEK (-0,3). Liksom under föregående kvartal påverkades den danska verksamheten marginellt av covid-19-effekter till följd av dess exponering mot branscher där påverkan under perioden var begränsad.

Nettoomsättningen för de första nio månaderna steg med 8 procent till 352,9 MSEK (327,8). Rörelseresultatet för de första nio månaderna var -0,8 MSEK (-5,1).

#### Finland

Nettoomsättningen i den finska verksamheten minskade 28 procent till 84,5 MSEK (117,7). Rörelseresultatet ökade till 2,0 MSEK (1,0). Intäktsminskningen förklaras av en minskad affärsaktivitet hos kunderna till följd av covid-19.

Nettoomsättningen för de första nio månaderna minskade 17 procent och uppgick till 323,0 MSEK (388,4).

Rörelseresultatet ökade 148 procent till 7,3 MSEK (3,0). Resultatförbättringen i kvartalet och första nio månaderna är en följd av viktiga organisatoriska åtgärder och fokus på lönsamhet.

#### Finansiell ställning och kassaflöde

Soliditeten uppgick vid slutet av perioden till 6,8 procent (4,0). Den högre soliditeten beror främst på årets beslut att inte lämna utdelning till aktieägarna.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för tredje kvartalet uppgick till 179,3 MSEK (22,4). Betalningar från kunder och till konsulter sker vid månadsskiftena. En liten förskjutning av in- eller utbetalningar kan leda till en stor effekt på kassaflödet vid ett specifikt tillfälle. Företaget innehar en kredit om 550 MSEK (470) som avser tilläggstjänster med förskotts betalning. Som säkerhet för krediten har kundfordringar pantsatts. Därtill har bolaget en checkkredit om 30 MSEK (30). Totalt icke utnyttjat kreditutrymme vid periodens slut var 274,1 MSEK (30).

#### Personal

Medelantalet anställda under tredje kvartalet var 281 (304). Minskningen är en följd av genomförda personalminskningar för att möta nedgången i efterfrågan och intäkter och sedan länge drivna effektiviseringar. I medelantal anställda ingår 130 anställda i den svenska verksamheten som under tredje kvartalet var korttidspermitterade med 20 procent. Korttidspermitteringen avslutades 30 september 2020.

#### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för tredje kvartalet uppgick till 1 864 MSEK (2 119). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 5,4 MSEK (12,0) och resultatet efter skatt till 4,2 MSEK (9,4).





Moderbolagets eget kapital uppgick vid kvartalets utgång till 164,7 MSEK (97,8) och soliditeten till 6,8 procent (3,5). Den högre soliditeten jämfört med föregående år förklaras av årets beslut att inte lämna utdelning till aktieägarna till följd av effekterna av covid-19. I övrigt gäller ovanstående kommentarer om koncernens finansiella ställning även moderbolaget i tillämpliga delar.

Nettoomsättningen för de första nio månaderna uppgick till 6 971 MSEK (7 220). De första nio månadernas rörelseresultat uppgick till 38,1 MSEK (63,9).

#### Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperioden.

#### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Eworks väsentliga affärsrisker består, för koncernen såväl som för moderbolaget, av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheter att attrahera och behålla kompetent personal, kreditrisker samt valutarisker i mindre omfattning. Inför återstoden av året påverkas Eworks risker av den pågående covid-19-pandemin och dess effekter på samhället och ekonomin. Detta innebär risk för lägre efterfrågan på konsulttjänster. Samtidigt kan myndighetsbeslut och nödvändiga hänsyn till säkerhetsaspekter medföra risk för störningar i verksamheten såväl avseende Eworks egna anställda som för konsulter på uppdrag.

Det krav från norska skattemyndigheten om cirka 10 MSEK som tidigare rapporterats kvarstår. Ework bestriider betalningsansvar och bedömer risken som låg.

För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Eworks årsredovisning.

#### Övrig information

Bolaget har tre utestående optionsprogram som ingår i ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare beslutat av årsstämman 2017. Totalt beslutades att utge 120 000 teckningsoptioner per år under perioden 2017-2019.

Under 2019 gavs 47 600 optioner ut med lösenpris 86,84 SEK, vilka förfaller 2022. Under 2018 gavs 87 500 optioner ut med lösenpris 113,66 SEK, vilka förfaller 2021. Under 2017 gavs 120 000 optioner ut med lösenpris 124,66 SEK, vilka förfaller 2020.

Den 24 augusti 2020 offentliggjorde Investment AB Arawak ett så kallat budpliktserbjudande till aktieägarna i Ework att förvärva samtliga aktier till ett pris om 70,26 SEK per aktie. Acceptfristen löper mellan 24 september 2020 till omkring 4 november 2020.

De oberoende styrelseledamöterna rekommenderade enhälligt aktieägarna i Ework Group AB (publ) att inte acceptera det kontanta budpliktserbjudandet från Investment AB Arawak.

#### Utsikter

Den allmänna osäkerheten i ekonomin till följd av den globala covid-19-pandemin har fortsatt att påverka Eworks verksamhet under tredje kvartalet, och bedöms fortsätta att göra så under det fjärde. Efter en kraftigt minskad affärsaktivitet hos kunderna i slutet av första kvartalet har Ework sedan slutet av andra kvartalet noterat en återhämtning. Ework ser långsiktigt positivt på möjligheterna att fortsätta växa, och i likhet med tidigare konjunkturbedgångar kan affärsmöjligheter öppnas som Ework har goda förutsättningar att tillvarata. Efter nedgången i antalet konsulter på uppdrag är dock utgångsläget en lägre intäktbas jämfört med för ett år sedan. Genomförda och beslutade kostnadsminskningar syftar till att trimma verksamheten och anpassa kostnaderna till den nya intäktsnivån. I samband med att intäktsminskningarna preciserades i ett pressmeddelande den 21 september, kommunicerades också att Eworks intäkter och resultat påverkas negativt av covid-19-pandemin. Den bedömningen kvarstår.

Stockholm den 22 oktober 2020

Zoran Covic, VD

*Denna delårsrapport är sådan information som Ework Group AB (publ) ska offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksdirektiv MAR. Informationen lämnas för offentliggörande den 22 oktober 2020, klockan 11.00 (CET) genom verkställande direktörens försorg.*



## NYCKELTAL

kSEK	Juli- september 2020	Juli- september 2019	Januari- september 2020	Januari- september 2019	Rullande 4 kvartal okt 19 – sep 20	Helår 2019
Nettoomsättning	2 466 620	2 701 606	9 000 358	9 078 281	12 543 382	12 621 305
Rörelseresultat EBIT	18 815	18 775	77 159	75 874	109 229	107 942
Resultat före skatt	17 678	16 368	70 711	68 259	99 052	96 599
Periodens resultat	15 001	13 339	57 893	53 613	79 571	75 290
Omsättningsutveckling, %	-8,7	14,0	-0,9	15,4	2,4	14,4
Rörelsemarginal EBIT, %	0,8	0,7	0,9	0,8	0,9	0,9
Vinstmarginal	0,7	0,6	0,8	0,8	0,8	0,8
Avkastning på eget kapital, %	33,0	36,6	42,5	49,0	46,6	48,0
Balansomslutning	3 009 446	3 382 972	3 009 446	3 382 972	3 009 446	3 854 186
Eget kapital	205 281	135 988	205 281	135 988	205 281	158 107
Soliditet, %	6,8	4,0	6,8	4,0	6,8	4,1
Kassalikviditet, %	104,1	101,9	104,1	101,9	104,1	102,0
Genomsnittligt antal anställda	281	304	285	308	290	306
Nettoomsättning per anställd	8 778	8 875	31 580	29 456	43 253	41 246
<b>NYCKELTAL PER AKTIE</b>						
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,87	0,77	3,36	3,11	4,62	4,37
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,87	0,77	3,36	3,11	4,62	4,37
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	11,9	7,9	11,9	7,9	11,9	9,2
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	11,9	7,9	11,9	7,9	11,9	9,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie före utspädning, SEK	10,40	1,30	14,81	-2,88	18,96	1,27
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK	10,40	1,30	14,81	-2,88	18,96	1,27
Antalet utestående aktier vid periodens utgång före utspädning, tusental	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240
Antalet utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning, tusental	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240

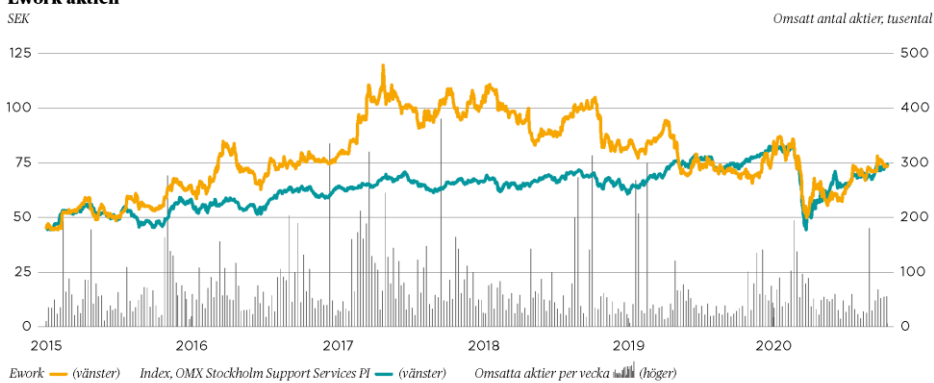


### ÄGARFÖRTECKNING

Per den 30 september 2020	Antal aktier	Röster & kapital
Investment AB Arawak <sup>1)</sup>	5 294 266	30,7 %
Försäkringsbolaget Avanza Pension	3 219 310	18,7 %
Protector Forsikring ASA	1 720 499	10,0 %
Investment AB Öresund	1 619 669	9,4 %
Katarina Salén, privat och genom familjebolag	473 962	2,7 %
Patrik Salén med familj och genom bolag	406 500	2,4 %
Ålandsbanken i ägares ställe	377 730	2,2 %
Claes Ruthberg	180 000	1,0 %
Handelsbanken Liv Försäkringsaktiebolag	147 049	0,9 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB	144 441	0,8 %
<b>Summa</b>	<b>13 583 426</b>	<b>78,8 %</b>
Övriga	3 656 249	21,2 %
<b>Summa</b>	<b>17 239 675</b>	<b>100,0 %</b>

<sup>1)</sup> Staffan Salén med familj 92,9 %, Erik Åfors 7,1 %.

### Ework-aktien





### Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

kSEK	Not	Juli-september 2020	Juli-september 2019	Januari-september 2020	Januari-september 2019	Rullande 4 kvartal okt 19-sep 20	Helår 2019
<b>Rörelsens intäkter</b>							
Nettoomsättning	1	2 466 620	2 701 606	9 000 358	9 078 281	12 543 382	12 621 305
Övriga rörelseintäkter		1 772	-	4 591	-	4 627	36
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>2 468 392</b>	<b>2 701 606</b>	<b>9 004 949</b>	<b>9 078 281</b>	<b>12 548 009</b>	<b>12 621 341</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>							
Kostnad konsulter i uppdrag		-2 377 302	-2 596 267	-8 671 349	-8 722 734	-12 070 626	-12 122 011
Aktiverat arbete för egen räkning		3 993	7 696	13 728	14 163	18 412	18 847
Övriga externa kostnader		-22 049	-28 507	-78 303	-80 096	-116 798	-118 591
Personalkostnader		-46 514	-58 541	-168 686	-192 152	-238 463	-261 929
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 704	-7 213	-23 181	-21 589	-31 306	-29 714
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-2 449 577</b>	<b>-2 682 831</b>	<b>-8 927 790</b>	<b>-9 002 407</b>	<b>-12 438 780</b>	<b>-12 513 399</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>18 815</b>	<b>18 775</b>	<b>77 159</b>	<b>75 874</b>	<b>109 229</b>	<b>107 942</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>							
Finansnetto		-1 138	-2 407	-6 449	-7 615	-10 178	-11 344
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>17 678</b>	<b>16 368</b>	<b>70 711</b>	<b>68 259</b>	<b>99 052</b>	<b>96 599</b>
Skatt		-2 677	-3 029	-12 818	-14 646	-19 481	-21 309
<b>Periodens resultat</b>		<b>15 001</b>	<b>13 339</b>	<b>57 893</b>	<b>53 613</b>	<b>79 571</b>	<b>75 290</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>							
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>							
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-638	125	-10 719	4 344	-10 390	4 673
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>		<b>-638</b>	<b>125</b>	<b>-10 719</b>	<b>4 344</b>	<b>-10 390</b>	<b>4 673</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>14 363</b>	<b>13 464</b>	<b>47 174</b>	<b>57 957</b>	<b>69 181</b>	<b>79 963</b>
<b>Resultat per aktie</b>							
före utspädning, SEK		0,87	0,77	3,36	3,11	4,62	4,37
efter utspädning, SEK		0,87	0,77	3,36	3,11	4,62	4,37
<i>Antal utestående aktier vid rapportperiodens utgång</i>							
före utspädning, tusental		17 240	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240
efter utspädning, tusental		17 240	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240
<i>Genomsnittligt antal utestående aktier</i>							
före utspädning, tusental		17 240	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240
efter utspädning, tusental		17 240	17 240	17 240	17 240	17 240	17 240



### Rapport över finansiell ställning för koncernen

KSEK	30 september 2020	30 september 2019	31 december 2019
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	55 311	43 043	46 355
Materiella anläggningstillgångar	4 258	5 392	5 095
Nyttjanderättstillgångar	49 228	46 978	53 268
Uppskjuten skattefordran	3 469	-	4 974
Långfristiga fordringar	1 454	1 390	1 212
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>113 719</b>	<b>96 803</b>	<b>110 904</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	2 417 474	3 014 718	3 357 687
Skattefordringar	12 010	4 310	2 098
Övriga fordringar	16 752	15 724	15 629
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	236 878	156 202	131 281
Likvida medel	212 612	95 215	236 588
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 895 726</b>	<b>3 286 169</b>	<b>3 743 282</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 009 446</b>	<b>3 382 972</b>	<b>3 854 186</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	2 241	2 241	2 241
Övrigt tillskjutet kapital	59 749	59 636	59 749
Omräkningsreserv	-6 500	3 890	4 219
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	149 791	70 221	91 898
<b>Summa eget kapital</b>	<b>205 281</b>	<b>135 988</b>	<b>158 107</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	21 842	23 325	27 733
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>21 842</b>	<b>23 325</b>	<b>27 733</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	305 881	470 000	550 000
Leasingskulder	22 924	19 424	20 989
Leverantörsskulder	2 368 501	2 685 480	3 019 859
Övriga skulder	13 370	12 953	33 138
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	71 646	35 801	44 360
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 782 323</b>	<b>3 223 658</b>	<b>3 668 346</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 009 446</b>	<b>3 382 972</b>	<b>3 854 186</b>



### Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>2 241</b>	<b>59 636</b>	<b>-454</b>	<b>94 187</b>	<b>155 610</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat				53 613	53 613
Periodens övrigt totalresultat			4 344		4 344
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>4 344</b>	<b>53 613</b>	<b>57 957</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Utdelningar				-77 579	-77 579
<b>Utgående eget kapital 2019-09-30</b>	<b>2 241</b>	<b>59 636</b>	<b>3 890</b>	<b>70 221</b>	<b>135 988</b>
<b>Ingående eget kapital 2019-10-01</b>	<b>2 241</b>	<b>59 636</b>	<b>3 890</b>	<b>70 221</b>	<b>135 988</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat				21 677	21 677
Periodens övrigt totalresultat			329		329
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>329</b>	<b>21 677</b>	<b>22 006</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		113			113
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>2 241</b>	<b>59 749</b>	<b>4 219</b>	<b>91 898</b>	<b>158 107</b>
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	<b>2 241</b>	<b>59 749</b>	<b>4 219</b>	<b>91 898</b>	<b>158 107</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat				57 893	57 893
Periodens övrigt totalresultat			-10 719		-10 719
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>-10 719</b>	<b>57 893</b>	<b>47 174</b>
<b>Utgående eget kapital 2020-09-30</b>	<b>2 241</b>	<b>59 749</b>	<b>-6 500</b>	<b>149 791</b>	<b>205 281</b>





### Rapport över kassaflöden för koncernen

kSEK	Juli-september 2020	Juli-september 2019	Januari-september 2020	Januari-september 2019	Rullande 4 kvartal okt 19 – sep 20	Helår 2019
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat efter finansiella poster	17 678	16 368	70 711	68 259	99 051	96 599
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	7 704	7 213	23 181	21 589	31 306	29 714
Betald inkomstskatt	-7 173	-6 412	-25 300	-22 048	-31 912	-28 660
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>18 209</b>	<b>17 168</b>	<b>68 592</b>	<b>67 799</b>	<b>98 445</b>	<b>97 653</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>						
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	534 773	257 220	802 243	-23 868	471 978	-354 133
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-373 709	-251 997	-615 562	-93 551	-243 625	278 386
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>179 273</b>	<b>22 391</b>	<b>255 273</b>	<b>-49 620</b>	<b>326 798</b>	<b>21 906</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	38	-474	-448	-1 338	-1 197	-2 087
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 993	-7 695	-13 728	-14 279	-18 412	-18 963
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 954</b>	<b>-8 169</b>	<b>-14 176</b>	<b>-15 617</b>	<b>-19 609</b>	<b>-21 050</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner	-	-	-	-	113	113
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare	-	-	-	-77 579	-	-77 579
Amortering av leasingsskuld och lån	-128 154	-5 441	-261 884	-16 422	-268 350	-22 888
Upptagna lån	-	-	-	120 000	80 000	200 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-128 154</b>	<b>-5 441</b>	<b>-261 884</b>	<b>25 999</b>	<b>-188 237</b>	<b>99 645</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>47 165</b>	<b>8 780</b>	<b>-20 787</b>	<b>-39 239</b>	<b>118 952</b>	<b>100 501</b>
Likvida medel vid periodens början	164 939	88 568	236 587	137 945	95 215	137 945
Valutakursdifferens	508	-2 133	-3 189	-3 491	-1 555	-1 859
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>212 612</b>	<b>95 215</b>	<b>212 612</b>	<b>95 215</b>	<b>212 612</b>	<b>236 587</b>



### Resultaträkning för moderbolaget

kSEK	Juli-september 2020	Juli-september 2019	Januari-september 2020	Januari-september 2019	Rullande 4 kvartal okt 19 – sep 20	Helår 2019
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	1 863 898	2 118 663	6 971 458	7 220 194	9 791 308	10 040 044
Aktiverat arbete för egen räkning	3 993	7 696	13 728	14 163	18 412	18 847
Övriga rörelseintäkter	7 137	7 523	25 922	28 351	34 283	36 712
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 875 028</b>	<b>2 133 882</b>	<b>7 011 108</b>	<b>7 262 708</b>	<b>9 844 002</b>	<b>10 095 602</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Kostnad konsulter i uppdrag	-1 806 567	-2 043 551	-6 745 970	-6 959 043	-9 464 029	-9 677 102
Övriga externa kostnader	-28 513	-35 299	-100 139	-100 478	-145 086	-145 425
Personalkostnader	-31 696	-39 610	-121 049	-134 225	-165 044	-178 220
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 206	-1 679	-5 803	-5 019	-7 539	-6 755
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-1 868 981</b>	<b>-2 120 139</b>	<b>-6 972 961</b>	<b>-7 198 765</b>	<b>-9 781 698</b>	<b>-10 007 502</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 047</b>	<b>13 744</b>	<b>38 147</b>	<b>63 944</b>	<b>62 304</b>	<b>88 100</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Utdelningar från andelar i dotterföretag	-	-	-	-	27 406	27 406
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	555	234	1 683	3 285	1 115	2 717
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 201	-2 003	-10 793	-6 277	-12 944	-8 428
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>5 401</b>	<b>11 975</b>	<b>29 037</b>	<b>60 952</b>	<b>77 881</b>	<b>109 795</b>
Skatt	-1 168	-2 623	-6 314	-13 359	-11 072	-18 117
<b>Periodens resultat *</b>	<b>4 233</b>	<b>9 352</b>	<b>22 723</b>	<b>47 593</b>	<b>66 809</b>	<b>91 678</b>

\* Periodens resultat överensstämmer med Periodens totalresultat.



## Balansräkning för moderbolaget

kSEK	30 september 2020	30 september 2019	31 december 2019
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	55 311	43 043	46 355
Materiella anläggningstillgångar	2 968	3 611	3 998
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	633	633	633
Andelar i koncernföretag	34 215	34 215	34 215
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>34 848</b>	<b>34 848</b>	<b>34 848</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>93 127</b>	<b>81 502</b>	<b>85 201</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	1 894 945	2 438 497	2 786 334
Fordringar på koncernföretag	160 546	134 532	146 910
Skattefordringar	19 731	3 323	4 977
Övriga fordringar	43	2 654	104
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	191 736	87 174	98 560
Kassa och bank	46 732	27 552	162 112
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 313 732</b>	<b>2 693 732</b>	<b>3 198 997</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 406 859</b>	<b>2 775 234</b>	<b>3 284 198</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (17 239 675 aktier med kvotvärde 0,13 SEK)	2 241	2 241	2 241
Reservfond	6 355	6 355	6 355
Fond för utvecklingsutgifter	52 735	42 409	45 783
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>61 331</b>	<b>51 005</b>	<b>54 380</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	9 518	9 405	9 518
Balanserat resultat	71 118	-10 235	-13 609
Periodens resultat	22 723	47 593	91 678
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>103 358</b>	<b>46 763</b>	<b>87 587</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>164 689</b>	<b>97 768</b>	<b>141 967</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	305 881	470 000	550 000
Leverantörsskulder	1 863 143	2 164 018	2 531 241
Skulder till koncernföretag	4 422	12 688	6 519
Övriga skulder	3 883	3 807	24 076
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	64 840	26 953	30 396
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 242 169</b>	<b>2 677 466</b>	<b>3 142 231</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 406 859</b>	<b>2 775 234</b>	<b>3 284 198</b>



#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport.

Ework tillämpar redovisning av statligt stöd i enlighet med IAS 20. Redovisning av fordran och intäkt görs när bedömning sker att det är rimligt säkert att villkoren kommer uppfyllas och det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

I övrigt är redovisningsprinciper och beräkningsmetoder oförändrade från de som tillämpades i årsredovisningen för 2019.

Verksamheten i Polen redovisas inom segmentet Sverige.

#### Not 1 Koncernens rörelsesegment

Tredje kvartalet 2020 jämfört med tredje kvartalet 2019

kSEK	Sverige jul-sep		Finland jul-sep		Danmark jul-sep		Norge jul-sep		Summa jul-sep	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter från kunder	1 962 237	2 204 412	84 524	117 651	106 932	104 267	312 927	275 276	2 466 620	2 701 606
Segmentets resultat	20 587	29 849	2 632	1 905	536	553	6 960	2 888	30 715	35 195
Koncerngemensamma kostnader	-9 029	-12 727	-622	-863	-681	-885	-1 567	-1 942	-11 899	-16 419
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11 558</b>	<b>17 122</b>	<b>2 010</b>	<b>1 042</b>	<b>-145</b>	<b>-332</b>	<b>5 393</b>	<b>945</b>	<b>18 816</b>	<b>18 775</b>
Finansiella poster, netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 138	-2 407
<b>Periodens resultat före skatt</b>									<b>17 678</b>	<b>16 368</b>

Första nio månaderna 2020 jämfört med första nio månaderna 2019

kSEK	Sverige jan-sep		Finland jan-sep		Danmark jan-sep		Norge jan-sep		Summa jan-sep	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter från kunder	7 274 785	7 442 155	323 049	388 412	352 945	327 814	1 049 579	919 900	9 000 358	9 078 281
Segmentets resultat	86 147	110 929	9 402	6 143	1 192	-1 989	24 578	14 595	121 319	129 678
Koncerngemensamma kostnader	-34 430	-41 345	-2 078	-3 190	-1 957	-3 104	-5 694	-6 162	-44 160	-53 803
<b>Rörelseresultat</b>	<b>51 716</b>	<b>69 584</b>	<b>7 324</b>	<b>2 953</b>	<b>-765</b>	<b>-5 093</b>	<b>18 884</b>	<b>8 432</b>	<b>77 159</b>	<b>75 874</b>
Finansiella poster, netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-6 449	-7 615
<b>Periodens resultat före skatt</b>									<b>70 711</b>	<b>68 259</b>

# Granskningsrapport

Till styrelsen i Ework Group AB (publ)  
Org nr 556587-8708

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Ework Group AB (publ) per den 30 september 2020 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att

utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2020

KPMG AB

Helena Nilsson  
Auktoriserad revisor



#### DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Ework Group använder ett antal finansiella mått i delårsrapporter och årsredovisningar som inte definieras enligt IFRS, s.k. alternativa nyckeltal eller Alternative Performance Measures, enligt ESMA:s (The European Securities and Markets Authority) riktlinjer.

Nedan definieras mått och nyckeltal som förekommer i delårsrapporter och årsredovisningen. Flertalet nyckeltal är att beakta som allmänt vedertagna och av sådan art att de förväntas presenteras i delårsrapporter och årsredovisningen för att förmedla en bild av koncernens resultat, lönsamhet och finansiella ställning.

Nyckeltal	Definition samt beskrivning av användande
<b>Omsättningsutveckling</b>	Nettoomsättning för perioden minus nettoomsättning för jämförelse perioden i förhållande till nettoomsättning för jämförelseperioden.
<b>Rörelsemarginal EBIT</b>	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital under perioden. Avkastning på eget kapital omräknas till årstakt vid delårsrapportering. Ett lönsamhetsmått som visar avkastning under perioden på det kapital ägarna investerat i verksamheten.
<b>Soliditet</b>	Redovisat eget kapital i relation till redovisade totala tillgångar vid periodens utgång. Mått som visar räntekänslighet och finansiell stabilitet.
<b>Kassalikviditet</b>	Omsättningstillgångar i förhållande till kortfristiga skulder.
<b>Resultat per aktie</b>	Periodens resultat i förhållande till antalet utestående aktier före utspädning vid periodens utgång. Definieras av IAS 33.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier före utspädning vid periodens utgång. Mått som visar ägarnas andel av totala nettotillgångar per aktie.

Ework Group är en marknadsledande och oberoende konsultleverantör i norra Europa med fokus på IT, telekom, teknik och verksamhetsutveckling. Utan anställda konsulter kan Ework opartiskt matcha varje uppdrag med rätt kompetens från hela marknaden. Ework är grundat i Sverige år 2000 och har idag verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Polen. Bolaget har ramavtal med fler än 170 ledande företag i de flesta branscher och har cirka 10 000 konsulter på uppdrag. Huvudkontoret ligger i Stockholm. Eworks aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

#### Ework Group AB (publ)

Måster Samuelsgatan 60  
SE-111 21 Stockholm  
Telefon: +46 (0) 8 50 60 55 00  
Org. nr. 556587-8708

#### Kommande informationstillfällen

Bokslutskommuniké 2020	10 februari 2021
Årsredovisning 2020	i början på april 2021
Delårsrapport januari-mars 2021	28 april 2021
Årsstämma	28 april 2021

#### Kontaktpersoner för mer information

Zoran Covic, VD	+46 8 50 60 55 00	mobil +46 706 65 65 17
Ola Maalsnes, CFO	+46 8 50 60 55 00	mobil +46 73 868 22 90





## **ADRESSER**

---

### **Investment AB Arawak**

Box 14237  
104 40 Stockholm  
[www.arawak.se](http://www.arawak.se)

### **Ework Group AB (publ)**

Mäster Samuelsgatan 60  
111 21 Stockholm  
[www.eworkgroup.com](http://www.eworkgroup.com)

### **Rudbeck Advisory AB**

Rudbeck Advisory AB  
Besöksadress: Engelbrektsplan 2, Stockholm  
Postadress: Box 3104, 103 62 Stockholm  
[www.rudbeckadvisory.se](http://www.rudbeckadvisory.se)

### **Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB**

Norrandsgatan 21  
111 87 Stockholm  
Sverige  
[www.mannheimerswartling.se](http://www.mannheimerswartling.se)